



АКЦИОНЕРНАЯ ФИНАНСОВАЯ КОРПОРАЦИЯ
СИСТЕМА

14 мая 2008 г.

НЕАУДИРОВАННЫЕ ФИНАНСОВЫЕ И ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОАО АФК «СИСТЕМА» ЗА ЧЕТВЕРТЫЙ КВАРТАЛ 2007 ГОДА И 2007 ГОД

Москва, Россия – 14 мая, 2008 – ОАО АФК «Система» (LSE: SSA), крупнейшая в России и СНГ публичная диверсифицированная корпорация, управляющая быстрорастущими компаниями в сервисных секторах экономики, сегодня объявила неаудированные консолидированные финансовые результаты, подготовленные по стандартам US GAAP, за четвертый квартал и год, окончившиеся 31 декабря 2007 года.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЧЕТВЕРТОГО КВАРТАЛА

- Консолидированная выручка увеличилась на 27,0% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и составила \$4,1 млрд.
- Показатель OIBDA вырос на 48,5% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и составил \$1,5 млрд.; маржа OIBDA достигла 36,1%
- Операционная прибыль выросла на 42,5% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и составила \$903,6 млн.; операционная маржа составила 22,1%
- Чистая прибыль выросла до \$466,7 млн.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2007 ГОД

- Консолидированная выручка увеличилась на 33,5% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года до \$13,7 млрд.
- Показатель OIBDA вырос на 27,0% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и составил \$5,1 млрд.; маржа OIBDA достигла 36,9%
- Операционная прибыль выросла на 21,7% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и составила \$3,3 млрд.; операционная маржа составила 23,9%
- Чистая прибыль практически удвоилась и достигла \$1,6 млрд.
- Активы увеличились на 40,6% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и достигли \$28,4 млрд.

Президент АФК «Система» Александр Гончарук так прокомментировал результаты отчетного периода: «В 2007 году Группа показала сильные результаты практически по всем показателям, включая выручку и рентабельность. Эти результаты - итог последовательной реализации обновленной в 2007 году стратегии компании. В течение года, по-прежнему уделяя большое внимание укреплению лидирующих позиций наших телекоммуникационных активов, мы продолжали развивать опережающими темпами наш портфель непубличных бизнес-направлений в переживающих подъем сервисных секторах экономики России, и как результат увеличили их долю выручки. Мы усилили свои позиции на российском рынке как крупнейшей ориентированной на рынок услуг компании частного сектора с большим потенциалом роста и высокой прибыльностью. Одновременно мы продолжили экспансию за пределами России. Мы завершили несколько стратегических приобретений за рубежом, успешно вышли на быстрорастущий рынок Индии, открывающий для нашей компании гигантские возможности роста в области телекоммуникаций и ряде других направлений. Успешные итоги 2007 года и динамика нашего развития позволяют нам с оптимизмом смотреть в 2008 и последующие годы».

ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ¹

<i>В млн. долл. США (за искл. прибыли на акцию)</i>	4 квартал 2007	4 квартал 2006	Изменение за год	2007 год	2006 год	Изменение за год
Консолидированная выручка	4 087,4	3 218,6	27,0%	13 701,0	10 266,6	33,5%
OIBDA ²	1 473,9	992,7	48,5%	5 050,4	3 977,1	27,0%
Операционная прибыль	903,6	634,1	42,5%	3 274,7	2 691,2	21,7%
Чистая прибыль	466,7	2,9 ³	>1000,0%	1 571,9	813,0 ³	93,3%
Базовая и разводненная прибыль на акцию (в центах на акцию)	-	-	-	16,9	8,5	98,7%

Консолидированная выручка выросла на 27,0% в четвертом квартале, и на 33,5% в 2007 году по сравнению с соответствующими периодами прошлого года. На успешные годовые результаты АФК «Система» повлиял рост выручки в сегментах «Банковская деятельность», «Недвижимость» и «Туризм», а также сильные показатели сегмента «Телекоммуникации». Доля нетелекоммуникационных бизнес-направлений в общей выручке составила 32,2% за четвертый квартал и 28,2% за 2007 год по сравнению с 34,9% и 27,2% за соответствующие периоды прошлого года. Органический рост за 2007 год (без учета приобретенных и проданных активов после четвертого квартала 2006 года) составил 29,9% и достиг \$3,1 млрд.

¹ Инвестиции в РОСНО и Пермские моторы учтены как прекращенная деятельность. Соответственно, здесь и далее финансовые результаты РОСНО и Пермских моторов исключены из всех консолидированных результатов Группы от продолжающейся деятельности.

² Определения и выверку показателей OIBDA и маржа OIBDA к наиболее сопоставимым финансовым показателям US GAAP см. в Приложении А.

³ Включает списание в отношении инвестиций в Bitel, произведенное MTS в четвертом квартале 2006 в сумме \$170 млн., за вычетом доли миноритарных акционеров в сумме \$150 млн.

Показатель OIBDA вырос на 48,5% в четвертом квартале и на 27,0% в 2007 году по сравнению с соответствующими периодами прошлого года. Консолидированная маржа показателя OIBDA увеличилась в четвертом квартале с 30,8% до 36,1% , что явилось результатом успешной деятельности МТС и завершением нескольких проектов Системы-Галс. Консолидированная маржа показателя OIBDA за 2007 год снизилась с 38,7% до 36,9% в основном из-за неденежных расходов на вознаграждения сотрудников Группы в виде акций в 2007 году на сумму \$155,7 млн. В результате увеличения показателя ARPU (среднемесячный доход на абонента) и количества использованных минут на абонента в России, показатель OIBDA компании МТС увеличился на 30,8% в 2007 году по сравнению с соответствующим периодом прошлого года, также увеличилась и маржа OIBDA, которая составила 51,2%. Комстар ОТС показал рост OIBDA на 80,9% в 2007 году по сравнению с соответствующим периодом прошлого года, маржа OIBDA составила 42,4%. Этот рост явился результатом высокого потребительского спроса на безлимитный тарифный план МГТС, введенный в феврале 2007 года, и продолжающегося роста выручки от звонков со стационарных на мобильные телефоны. Вместе с тем следует отметить отрицательное влияние операционных убытков направлений «Телекоммуникации» и «Потребительская электроника» сегмента «Высокие технологии» на показатель OIBDA Группы.

Операционная прибыль Группы увеличилась на 42,5% в четвертом квартале и на 21,7% в 2007 году по сравнению с соответствующими периодами прошлого года. Операционная маржа Группы составила 22,1% в четвертом квартале по сравнению с 19,7% в прошлом году. Операционная маржа Группы в 2007 году составила 23,9% по сравнению с 26,2% в 2006 году.

Расходы на амортизацию увеличились на 59,0% до \$570,3 млн. в четвертом квартале и на 38,1% до \$1 775,7 млн. за 2007 год по сравнению с соответствующими периодами прошлого года, вследствие прироста амортизируемых активов Группы на 40%.

Коммерческие и управленческие расходы выросли на 34,9% до \$775,0 млн. в четвертом квартале и на 34,5% до \$2 426,3 млн. в 2007 году, по сравнению с аналогичными периодами прошлого года.

Эффективная налоговая ставка составила 29,4% за 2007 год по сравнению с 29,0% в 2006 году.

Чистая прибыль Группы практически удвоилась в 2007 году в результате успешной операционной деятельности Группы и прибыли в размере \$521,9 млн. от продажи РОСНО. Группа сообщила об увеличении базовой и разводненной прибыли на акцию на 98,7% в 2007 году по сравнению с 2006 годом с 8,5 центов до 16,9 центов.

ОБЗОР ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ⁴

⁴ Здесь и далее, при сравнении результатов различных периодов для анализа изменений, развития и тенденций в выручке индивидуальных бизнес-сегментов, выручка показывается на агрегированной основе, т.е. после вычета внутрисегментных сделок, но до вычета межсегментных сделок, кроме данных, обозначенных как «консолидированные». Выручка отдельных компаний показывается до вычета как внутрисегментных, так и межсегментных сделок, и могут отличаться от их отдельных финансовых результатов из-за некоторых различий в классификации статей и поправок.

ТЕЛЕКОММУНИКАЦИИ

(В млн. долл. США)	4 квартал 2007	4 квартал 2006	Изменение за год	2007 год	2006 год	Изменение за год
Выручка	2 773,6	2 096,3	32,3%	9 842,6	7 475,6	31,7%
OIBDA	1 297,1	958,6	35,3%	4 983,5	3 625,6	37,5%
Операционная прибыль	767,4	573,8	33,7%	3 344,0	2 377,4	40,7%
Чистая прибыль ⁵	266,9	14,0 ⁶	>1 000,0%	1 190,9	667,0	78,6%

Сегмент «Телекоммуникации», включающий МТС, крупнейшего мобильного оператора в России и СНГ, а также Комстар ОТС, ведущего оператора фиксированной связи в странах СНГ, показал рост выручки в 32,3% в четвертом квартале и 31,7% за 2007 год по сравнению с аналогичными периодами 2006 года. Выручка сегмента за 2007 год составила 71,8% от общей выручки Группы по сравнению с 72,8% в 2006 году. Выручка МТС по-прежнему остается основной составляющей выручки сегмента «Телекоммуникации» и составляет 83,5 % от выручки сегмента в 2007 году.

Количество абонентов МТС в четвертом квартале 2007 года увеличилось на 4 млн. и достигло примерно 82,0 млн. человек на 31 декабря 2007 года. Компания продемонстрировала 28,8% рост выручки в четвертом квартале 2007, которая составила \$2 326,4 млн. по сравнению с \$1 805,9 млн. за соответствующий период прошлого года. Этот рост был вызван увеличением показателя ARPU в России с \$8,5 в четвертом квартале 2006 года до \$10,0 в четвертом квартале 2007 года. Показатель MOU (среднемесячное количество минут) вырос до 187 минут в месяц в четвертом квартале 2007 года со 133 минут в четвертом квартале 2006 года. Выручка МТС выросла на 29,3% в четвертом квартале 2007 года до \$8 252,4 млн. с \$6 384,3 млн. в четвертом квартале 2006. Показатель OIBDA вырос на 26,2% до \$1 126,9 млн. в четвертом квартале 2007 года и на 30,8% до \$4 223,4 млн. за 2007 год по сравнению с соответствующими периодами прошлого года, что стало следствием роста ARPU и расширения клиентской базы.

Комстар ОТС продемонстрировал рост выручки на 65,1% в четвертом квартале 2007 года и 39,5% за 2007 год с \$292,1 млн. до \$482,1 млн. и с \$1 120,2 млн. до \$1 562,4 млн. по сравнению с соответствующими периодами прошлого года соответственно. Данный рост отражает высокий спрос на безлимитные тарифные планы, предлагаемые МГТС с февраля 2007 года, продолжающийся рост выручки от звонков со стационарных телефонов на мобильные, укрепление курса рубля по отношению к доллару США, а также консолидацию \$80,6 млн. выручки ООО «Цифровые Телефонные Сети Юг» («ЦТС») и Регионального Технического Центра (РТЦ), в связи с покупкой этих двух компаний в четвертом квартале 2007 года.

База абонентов услуг широкополосного доступа Комстар ОТС в Москве выросла в 2007 году на 81% и составила 695 000 клиентов, включая 651 000 абонентов -

⁵ Здесь и далее чистая прибыль (убыток) по сегментам представлены после вычета доли миноритарных акционеров.

⁶ Включает списание в отношении инвестиций в Bitel, произведенное МТС в четвертом квартале 2006 в сумме \$ 170 млн., за вычетом доли миноритарных акционеров в сумме \$ 150 млн.

физических лиц. Данный рост был вызван в основном запуском программы «Широкополосный доступ в каждый дом», предложенной МГТС в ноябре 2007 года и активным вовлечением розничных сетей в качестве точек продаж. Новая стратегия по предоставлению услуг широкополосного доступа предоставляет значительное конкурентное преимущество и платформу для оказания целого ряда услуг с добавленной стоимостью. Количество абонентов платного телевидения в Москве выросло на 47% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и составило 122 300 домохозяйств.

Показатель OIBDA Комстара ОТС вырос на 80,9% до \$662,8 млн. за 2007 год по сравнению с 2006 годом. Данное увеличение показателя было вызвано значительным ростом операционных показателей, а также эффектом единовременного вознаграждения в виде акций выплаченного в четвертом квартале 2006 года. Показатель OIBDA вырос почти в пять раз до \$194,2 млн. в четвертом квартале 2007 года, с учетом единовременного вознаграждения в виде акций в размере \$62,1 млн., выплаченного менеджменту Комстара ОТС в четвертом квартале 2006 года, или более чем в два раза, без учета данного списания.

Показатель OIBDA сегмента увеличился на 35,3% в четвертом квартале и на 37,5% за 2007 год по сравнению с соответствующими периодами прошлого года. Показатель маржи OIBDA составил 50,6% за 2007 год по сравнению с 48,5% за 2006. Данное увеличение маржи в основном было вызвано повышением эффективности бизнеса.

Чистая прибыль сегмента выросла на 78,6% за 2007 год и более чем на 1 000.0% в четвертом квартале 2007 года по сравнению с аналогичными периодами прошлого года, с учетом списания компанией МТС \$170 млн. в отношении инвестиций в Bitel в четвертом квартале 2006 года. Без учета данного списания рост чистой прибыли составил 158,6% за четвертый квартал 2007 года и 57,6% за 2007 год по сравнению с аналогичными периодами прошлого года.

В декабре 2007 года компания Access Telecommunications Cooperatief U.A. приобрела у МГТС Финанс 46 232 000 акций Комстара ОТС по цене \$6,97 за акцию на общую сумму в \$322,2 млн. Приобретенные акции составляют 11,06% от общего числа выпущенных и находящихся в обращении акций Комстар ОТС.

В декабре 2007 года МТС приобрела 100% ЗАО «Башсел» - сотового оператора Волжского региона России за \$38 млн., с учетом долга на сумму \$32 млн.

В ноябре 2007 года Комстар ОТС приобрел компанию «Цифровые Телефонные Сети Юг» («ЦТС»), крупнейшего альтернативного оператора в Южном федеральном округе России. Сумма сделки составила приблизительно \$167,4 млн. Кроме того, Комстар ОТС приобрел 87,5% компании «Региональный Технический Центр», альтернативного оператора фиксированной связи в Ханты-Мансийском автономном округе. Стоимость пакета акций составила \$21,0 млн.

ВЫСОКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

<i>(В млн. долларов США)</i>	4 квартал 2007	4 квартал 2006	Изменение за год	12 месяцев 2007	12 месяцев 2006	Изменение за год
Выручка	603,9	565,2	6,8%	1 619,6	1 610,7	0,6%

OIBDA	5,3	63,0	(91,7%)	(102,5)	172,5	(159,4%)
Операционная прибыль/ (Убыток)	(10,7)	54,8	-	(158,9)	129,8	-
Чистая прибыль/ (Убыток)	(35,5)	29,0	-	(176,8)	61,5	-

Сегмент «Высокие технологии» представлен компанией Ситроникс, ведущим провайдером телекоммуникационных решений, ИТ и микроэлектроники в России и странах СНГ, которая также наращивает свое присутствие в странах Восточной Европы, Ближнего Востока и Африки (ЕЕМЕА). В четвертом квартале 2007 года выручка Ситроникса увеличилась на 6,8% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и оставалась стабильной в 2007 году по сравнению с соответствующим периодом прошлого года. Направления «Информационные технологии» и «Микроэлектронные решения» показали стабильный рост в течение четвертого квартала 2007 года в связи с высоким спросом на российском рынке микроэлектроники, который рос примерно в два раза быстрее, чем мировые рынки, а также возросшим числом государственных заказов на технологические проекты.

В дополнение к контрактам, объявленным в декабре 2007 года, Ситроникс заключил ряд новых контрактов на сумму более \$300 млн. в период между четвертым кварталом 2007 года и апрелем 2008 года. Данные контракты будут исполняться в течение 2008 года и последующих лет. Эти контракты включают в себя поставку ИТ инфраструктуры компании Warid Telecom в Уганде, создание в Сирии беспроводной сети, обеспечивающей государственные учреждения экстренной и аварийной связью, а также передачу оборудования GMSC (Gateway Mobile Switching Centre) МТС-Украина.

Показатель OIBDA сегмента составил \$5,3 млн. в четвертом квартале 2007, по сравнению с показателем OIBDA в \$63,0 млн. за соответствующий период прошлого года. На результаты сегмента оказала влияние низкая выручка направлений «Телекоммуникационные решения» и «Потребительская электроника» при сохранившихся на уровне 2006 года постоянных издержках, связанных с необходимостью осуществления сервисной поддержки существующих и будущих заказов, а также экспансии сегмента на Ближнем Востоке и в Африке. На показатель OIBDA за 2007 год также оказали влияние опционная программа в размере \$30,3 млн. и резервы под дебиторскую задолженность и авансы, выданные в направлении «Потребительская электроника» в размере \$47,3 млн., о которых было объявлено по результатам третьего квартала 2007 года.

НЕДВИЖИМОСТЬ

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 квартал 2007	4 квартал 2006	Изменение за год	2007 год	2006 год	Изменение за год
Выручка	244,7	121,8	100,9%	452,2	282,9	59,9%
OIBDA	120,9	33,2	264,5%	56,7	93,1	(39,1%)
Операционная прибыль	114,8	30,3	279,3%	41,9	85,9	(51,3%)
Чистая прибыль	86,1	18,7	360,0%	26,6	52,7	(49,6%)

Выручка ОАО «Система-Галс», ведущей московской девелоперской компании, представляющей сегмент «Недвижимость», увеличилась в два раза в четвертом квартале и на 59,9% за 2007 год, по сравнению с соответствующими периодами прошлого года, в основном из-за значительного роста в девелоперском направлении, выручка которого выросла с \$206,2 млн. в 2006 году до \$356,0 млн. в 2007 году. Компания закончила строительство и продала в течение года следующие комплексы: «Садовническая 75», «Каменный остров», «Ярцевская 27в» и частично завершила продажи в жилых комплексах «Днепропетровская», «Нахимовский», «Мичуринский» и «Рублевское шоссе».

Также увеличилась выручка направления «Управление активами» на 67,2% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года до \$44,8 млн. в 2007 году, в основном за счет продолжающегося роста продаж в сегменте жилой недвижимости и поступлений от арендных платежей. Комплекс «Серебряный Бор» остался крупнейшим источником доходов от сдачи недвижимости в аренду на протяжении 2007 года.

Выручка направления «Управление объектами Недвижимости (эксплуатация зданий)» возросла более чем в два раза по сравнению с соответствующим периодом прошлого года до \$22,8 млн. за 2007 год, в основном в результате увеличения выручки поступающей от группы компаний АФК «Система».

Выручка сегмента «Управление проектами и строительством» снизилась на 28,5% по сравнению с прошлым годом и составила \$28,6 млн. в 2007 году.

Показатель OIBDA сегмента вырос почти в четыре раза в четвертом квартале 2007 года по сравнению с соответствующим периодом прошлого года, в то время как показатель OIBDA за 2007 год в целом снизился на 39,1% по сравнению с соответствующим периодом прошлого года. Это произошло, прежде всего, из-за опционных и бонусных выплат руководству и членам Совета Директоров согласно опционной программе в июне 2007 года на общую сумму \$99,8 млн.

В декабре 2007 года, Система-Галс подписала стратегическое соглашение с китайской государственной компанией Hebei Construction Group на разработку совместного проекта по строительству коммерческой недвижимости в России. Компания также продала 50% долю в проекте «Костянский, 13» компании Mirax Group.

В декабре 2007 года Система-Галс заключила две стратегические сделки по созданию совместных предприятий с компанией «Сарайя», по развитию курортного комплекса «Камелия», расположенного в Сочи, и с компанией Apsys по строительству и эксплуатации торгово-развлекательного комплекса «Лето» в Санкт-Петербурге. В результате этих сделок компании «Сарайя» были переданы 50% проекта «Камелия», а компании Apsys - 50% проекта «Лето».

В октябре 2007 года Система-Галс приобрела участок земли в Хамовническом округе в центре Москвы. Компания планирует построить на данном участке офисные и жилые строения площадью около 70 000 кв. м.

Система-Галс получила результаты независимой оценки от компании C&WS&R, которая оценила долю компании в проектах и земельной собственности на уровне \$3 746 млн. на 1 января 2008 года, что на 30% больше предыдущей оценки от 1 июля 2007 года.

БАНКОВСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 квартал 2007	4 квартал 2006	Изменение за год	2007 год	2006 год	Изменение за год
Выручка	218,3	84,4	158,6%	488,8	228,2	114,2%
OIBDA	29,4	20,4	43,8%	63,4	37,2	70,4%
Операционная прибыль	25,8	19,0	36,2%	54,7	34,0	61,1%
Чистая прибыль	7,8	19,0	(58,8%)	28,9	25,8	11,7%

Сегмент «Банковская деятельность» включает в себя АКБ «Московский Банк Реконструкции и Развития» (МБРР), East-West United Bank (EWUB) и Далькомбанк, результаты которого были консолидированы в общие результаты сегмента за 2007 год, после получения контроля над ним в ноябре 2007 года. Подразделения сегмента предоставляют целый ряд корпоративных и розничных банковских услуг в России и Люксембурге.

Сегмент продемонстрировал практически утроение выручки в четвертом квартале 2007 года по сравнению с соответствующим периодом прошлого года и рост более чем в два раза по итогам года. Это стало результатом развития розничного и корпоративного кредитования, а также приобретения контрольного пакета Далькомбанка.

На 31 декабря 2007 года кредитный портфель сегмента «Банковская деятельность» вырос на 115,9% до \$3,2 млрд. (23,9% роста обеспечила консолидация Далькомбанка) по сравнению с \$1,5 млрд. на 31 декабря 2006 года. Процентный доход от розничного и корпоративного кредитования вырос на 114,9% (30% роста - эффект консолидации Далькомбанка) до \$416,3 млн. в 2007 году по сравнению с соответствующим периодом прошлого года.

Выручка от лизинговой деятельности увеличилась более чем в 2 раза по сравнению с прошлым годом, и составила \$27 млн. за 2007 год.

Активы сегмента более чем удвоились и составили \$5,6 млрд. на конец 2007 года. Активы EWUB увеличились в четыре раза по сравнению с соответствующим периодом прошлого года в результате развития кредитных услуг.

На конец 2007 года розничная сеть сегмента «Банковская деятельность» включала 166 точек продаж, включая 74 точки продаж в Москве и 92 точки в 34 регионах России.

МБРР следует стратегии динамичной региональной экспансии путем открытия мини-офисов с минимальными капитальными затратами для предоставления услуг розничного кредитования.

В декабре 2007 года, МБРР приобрел оставшиеся 49% акций EWUB за 31,0 млн. Евро (приблизительно \$44,6 млн.).

РОЗНИЧНАЯ ТОРГОВЛЯ

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 квартал 2007	4 квартал 2006	Изменение за год	2007 год	2006 год	Изменение за год
Выручка	263,5	135,1	95,0%	597,2	335,3	78,1%
OIBDA	45,1	23,6	90,9%	36,2	20,9	73,2%
Операционная прибыль	40,7	19,9	104,7%	25,7	15,2	69,2%
Чистая прибыль	29,6	13,1	126,4%	6,4	4,9	29,8%

Сегмент «Розничная торговля» представлен Группой компаний «Детский мир», крупнейшим российским оператором розничной торговли в секторе товаров для детей и юношества. Общая выручка сегмента за четвертый квартал 2007 года практически удвоилась по сравнению с соответствующим периодом прошлого года, и выросла на 78,1% за 2007 год по сравнению с прошлым годом. Выручка от розничных продаж, которая составила 85% от общей выручки в 2007 году, также практически удвоилась по сравнению с прошлым годом до \$513,5 млн.

Показатель OIBDA сегмента увеличился на 90,9% в четвертом квартале и на 73,2% в 2007 году по сравнению с соответствующими периодами прошлого года, несмотря на усилившуюся конкуренцию в отрасли.

В 2007 году Детский Мир был представлен практически во всех городах России с населением более 1 млн. человек. В настоящее время Детский Мир увеличивает свое присутствие в российских городах с меньшим количеством населения, а также в Украине, Казахстане и Белоруссии.

На 31 декабря 2007 года количество магазинов розничной сети увеличилось на 30 единиц до 95 магазинов по сравнению с прошлым годом. Общая торговая площадь увеличилась на 60% и достигла 174 тыс. кв. м. На 14 мая 2008 года количество розничных магазинов сети достигло 99 в 48 городах России. Их общая торговая площадь составила 181 тыс. кв. м.

МАСС-МЕДИА

<i>(В млн. долл. США)</i>	4 квартал 2007	4 квартал 2006	Изменение за год	2007 год	2006 год	Изменение за год
Выручка	48,6	41,2	17,8%	137,0	106,7	28,4%
OIBDA	13,0	13,6	(4,3%)	23,2	26,6	(12,8%)
Операционная прибыль	2,4	11,8	(79,8%)	2,0	15,4	(86,9%)
Чистая прибыль	1,1	9,6	(88,5%)	2,1	13,5	(84,4%)

Сегмент «Масс-медиа», который включает в себя платное телевидение (бренд Стрим-ТВ), рекламу и печать, продемонстрировал рост выручки за четвертый квартал на 17,8% и за 2007 год на 28,4%, по сравнению с соответствующими периодами прошлого года. В основном, это результат увеличения ARPU платного телевидения и доступа в Интернет, а также увеличения количества абонентов. Выручка Стрим-ТВ за 2007 год выросла на 48.7% по сравнению с 2006 годом и достигла \$89.9 млн.

Абонентская база платного телевидения выросла на 16% и достигла 1,7 млн. подписчиков по сравнению с соответствующим периодом прошлого года, абонентская база пользователей Интернет практически удвоилась и составила 130 тыс. абонентов, количество телефонных (IP) абонентов составило 10 100 за этот период.

Общий показатель ARPU Стрим-ТВ увеличился с \$2,9 в 2006 году до \$3,1 в 2007 году, тогда как показатель ARPU платного телевидения увеличился за этот период с \$3,9 до \$4,2. Показатель ARPU доступа в Интернет увеличился с \$13,4 в 2006 году до \$15,0 в 2007. За 2007 год Стрим-ТВ увеличил свое присутствие до 40 российских городов (в 2006 году - 37) в 22 регионах (в 2006 году - 19) при совокупном охвате 3,5 млн. домохозяйств. Выручка группы «Максима» – рекламного агентства, осуществляющего деятельность на территории России, Украины, Казахстана и Белоруссии - составила \$40,6 млн. за 2007 год.

OIBDA сегмента уменьшилась на 12,8% в 2007 году по сравнению с прошлым годом, как результат продолжающейся реструктуризации.

КОРПОРАТИВНЫЙ ЦЕНТР И ПРОЧИЕ СЕГМЕНТЫ

(В млн. долл. США)

	4 квартал 2007	4 квартал 2006	Изменение за год	2007 год	2006 год	Изменение за год
Выручка						
Радио и космические технологии	168,3	123,6	36,2%	375,0	249,5	50,3%
Туризм	99,1	135,1	(26,7%)	374,0	271,3	37,8%
Фармацевтика	10,6	39,4	(73,2%)	63,0	53,7	17,3%
Медицинские услуги	33,2	9,1	265,4%	79,1	21,0	277,2%
Прочие	74,4	3,9	>1 000,0%	113,8	60,0	89,7%
ИТОГО	385,6	311,1	23,9%	1 004,9	655,5	53,3
Показатель OIBDA						
Радио и космические технологии	17,1	7,1	140,8%	45,9	23,7	93,5%
Туризм	5,2	4,6	14,2%	28,0	21,1	33,1%
Фармацевтика	(2,0)	(2,3)	-	(1,3)	(1,5)	-
Медицинские услуги	3,9	0,8	414,7%	10,7	3,1	247,2%
Прочие	(66,8)	(8,2)	-	(155,2)	234,4	-
ИТОГО	(42,6)	2,0	-	(71,9)	280,8	-

Выручка сегмента «Радио и космические технологии», включающего ОАО «Концерн РТИ Системы», выросла на 36,2% за четвертый квартал 2007 года и на 50,3% за 2007 год по сравнению с соответствующими периодами прошлого года за счет увеличения объема услуг, предоставляемых по государственным заказам. Показатель OIBDA Концерна увеличился более чем два раза в четвертом квартале и практически удвоился за 2007 год по сравнению с соответствующими периодами прошлого года, а рентабельность по OIBDA увеличилась до 10,1% и 12,2% соответственно, в основном за счет продолжающейся оптимизации взаимоотношений со своими подрядчиками.

В четвертом квартале 2007 года выручка сегмента «Туризм» сократилась на 26,7 % по сравнению с соответствующим периодом прошлого года, в то время как по итогам года выручка выросла на 37,8%, в основном как результат отличной работы направления туроперирования. Сегмент показал 53% увеличение оборота⁷ в 2007 году по сравнению с соответствующим периодом прошлого года до \$517 млн. благодаря ускоренному по сравнению с рынком развитию туроператорской деятельности, особенно на направлениях Турция и Египет. На туроператорское направление пришлось 76,5% общего объема выручки сегмента в 2007 году по сравнению с 65,8% в 2006 году. Показатель OIBDA сегмента увеличился на 14,2% в четвертом квартале и 33,1% за 2007 год по сравнению с соответствующими периодами прошлого года. Рентабельность OIBDA незначительно снизилась по сравнению с прошлым годом, что стало результатом сильного роста направления туроперирования, которое имеет более низкую рентабельность по сравнению с другими направлениями деятельности сегмента. В 2007 году сегмент обслужил 888 683 клиентов по сравнению с 602 500 клиентами в 2006 году. Номерной фонд девяти гостиниц, находящихся под управлением сегмента увеличился на 7,7% до примерно 2 460 комнат на 31 декабря 2007 года.

⁷ Оборот представляет собой справедливую стоимость товаров (услуг), реализованных (оказанных) в рамках обычной деятельности. Оборот отражается за вычетом НДС, предоставленных скидок и после исключения внутрисегментных оборотов.

Выручка сегмента «Фармацевтика» уменьшилась в четвертом квартале 2007 года по сравнению с соответствующим периодом прошлого года из-за закрытия производства на реконструкцию. За 2007 год выручка увеличилась на 17,3% по сравнению с 2006 годом. На показатель OIBDA значительно повлияло приобретение Marichem AG и увеличение расходов на НИОКР в четвертом квартале и за 2007 год.

Выручка сегмента «Медицина» увеличилась более чем в четыре раза за четвертый квартал 2007 года и более чем в три раза за 2007 год, по сравнению с аналогичными периодами 2006 года. Данный сегмент, включающий медицинские клиники «Медси», «Медси 2», American Hospital Group и «Медэкспресс», стремится стать лидирующим российским провайдером медицинских услуг путем выстраивания сети частных клиник.

В 2007 году компания «Медси» приобрела компанию American Hospital Group, ведущий медицинский центр для обслуживания иностранцев в Москве, а также компанию «МедЭкспресс», сеть частных клиник в России. В результате вышеуказанных сделок общее число медицинских центров в Москве и регионах достигло 26. Показатель OIBDA увеличился более чем в два раза за 2007 год по сравнению с прошлым годом.

Группа «Пермские моторы» на 31 декабря 2007 года была классифицирована как прекращенная деятельность, и после окончания отчетного периода была продана.

ФИНАНСОВЫЙ ОБЗОР

Денежный поток от операционной деятельности Группы за четвертый квартал 2007 года снизился на 28,2% до \$538,3 млн. по сравнению с соответствующим периодом 2006 года, что связано, в основном, с увеличением оборотного капитала Группы. Денежный поток от операционной деятельности Группы за 2007 год увеличился на 35,1% по сравнению с соответствующим периодом 2006 года до \$2 857,7 млн. за счет увеличения операционной прибыли.

Денежный расход по инвестиционной деятельности составил \$2 698,6 млн. в четвертом квартале и \$5 753,9 млн. за 2007 год, включая \$1 578,0 млн. и \$3 110,9 млн. капитальных вложений, по сравнению с \$673,6 млн. и \$2 386,4 млн. капитальных вложений за соответствующие периоды 2006 года. За 2007 год общие затраты Группы на приобретение компаний составили \$1 459,1 млн., по сравнению с \$631,4 млн. за 2006 год.

Денежный поток от финансовой деятельности составил \$2 039,1 млн. в четвертом квартале и \$3 243,7 млн. - за 2007 год, по сравнению с \$1 085,4 млн. и \$3 289,4 млн. за соответствующие периоды 2006 года. Основными источниками финансирования в четвертом квартале являются следующие: кредит на сумму \$125,0 млн., полученный Ситрониксом от «Дрезднер Банк»; синдицированный кредит МТС на сумму \$345,0 млн.; кредит на сумму \$158,4 млн., полученный Комстаром ОТС, в рамках существующей кредитной линии от Сбербанка; векселя, выпущенные Системой-Галс на сумму \$155,5 млн.; пятилетняя кредитная линия, предоставленная банком «ВТБ» Системе-Галс на сумму \$200 млн.

Остаток денежных средств Группы увеличился до \$1 061,7 млн. по состоянию на 31 декабря 2007 года по сравнению с остатком в \$501,7 млн. на 31 декабря 2006 года.

Чистый долг Группы (краткосрочная и долгосрочная задолженность за вычетом денежных средств и их эквивалентов) увеличился до \$7 423,0 млн. на 31 декабря 2007 года по сравнению с \$6 370,6 млн. на 31 декабря 2006 года.

В декабре 2007 года АФК «Система» запустила программу пут-опционов на депозитарные расписки Системы-Галс. Опционы могут быть исполнены по истечении шести месяцев с начала запуска программы. Общий объем программы – до \$50 млн.

В декабре 2007 года АФК «Система» объявила о начале действия программы долгосрочного материального поощрения для сотрудников компании. Участниками программы станут до 110 менеджеров высшего и среднего звена АФК «Система». Срок реализации прав по программе составляет один год по истечении трех лет с момента подписания соглашения.

В октябре 2007 года рейтинговое агентство «Moody's Investor Services» повысило корпоративный рейтинг АФК «Система» с уровня «В1» до «Вa3». Прогноз по рейтингу «Позитивный».

СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОКОНЧАНИЯ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА:

Телекоммуникации

В феврале 2008 года МТС приобрела оставшиеся 9% дочерней компании в Омске (Центральная Сибирь) за \$16 млн. В результате сделки доля МТС в дочерней компании увеличилась до 100%. Дочерняя компания предоставляет услуги под брендом «МТС» в стандарте GSM 900/1800 и является одним из крупнейших операторов сотовой связи в Омском регионе Центральной Сибири с населением 2,1 млн. человек.

В марте 2008 года Совет директоров Комстара ОТС одобрил долгосрочную мотивационную программу для менеджеров компании. Действие двухлетней программы началось 1 апреля 2008 года. Состав участников программы определяется Советом директоров каждые 2 года, начиная с даты запуска программы. В состав участников программы 2008–2010 гг. вошел 151 менеджер компании.

В мае 2008 года Совет директоров МТС одобрил изменения в мотивационной программе для менеджеров компании, принятой летом 2007 года и рассчитанной на период до 2011 года. Объем измененной программы с учетом реализованного и нереализованных траншей ранее принятой программы составит 10.207.751 фантомных и реальных американских депозитарных расписок («АДР»). Обновленная программа усиливает зависимость вознаграждения каждого сотрудника от уровня инвестиционной привлекательности компании, предусматривая, с одной стороны, зависимость размера доходов от прироста рыночной цены АДР с учетом показателя возврата на капитал (TSR — Total Shareholder Return), с другой, — зависимость от выполнения ключевых стратегических целей МТС. Ранее программа предусматривала выплаты в виде фантомных АДР в количестве 3,6 миллиона штук, а также независимое от роста котировок АДР денежное поощрение менеджеров по результатам деятельности.

Высокие технологии

В марте 2008 года Ситроникс приобрел 36% акций компании Квазар-Микро у Melrose Holding Company за \$116,9 млн. В результате сделки Ситроникс увеличил свою долю в Квазар-Микро до 87%, а Melrose Holding Company теперь владеет 3,07% Ситроникса.

Недвижимость

В апреле 2008 года Система-Галс продала проект «Рочдельская, 22». Земельный участок площадью 0,29 га под строительство административного здания площадью порядка 13 000 кв. м. расположен в центральной части Москвы.

Банковская деятельность

В феврале 2008 года МБРР совершил сделку по секьюритизации части своего портфеля автокредитов. Сделка по секьюритизации предусматривает финансирование банка в размере 1,5 млрд. руб. В течение 12 месяцев эмитент может увеличить объем заимствований до суммы, эквивалентной \$200 млн. Отличительной чертой сделки является ее номинация в рублях и схема хеджирования процентных рисков. Bayerische Hypo- und Vereinsbank AG, входящий в группу UniCredit, выступил единственным Организатором и единственным Ведущим организатором выпуска.

Корпоративный центр и прочие бизнес-направления

В январе 2008 года АФК «Система» увеличила свою долю в компании Shyam Telelink Ltd. с 10% до 51%. Дополнительные акции были приобретены за \$46,7 млн. Также в январе 2008 года Shyam Telelink Ltd получила универсальные телекоммуникационные лицензии на 21 округ Индии. Лицензии дают право оператору строить сети и предоставлять услуги как фиксированной, так и сотовой связи. АФК «Система» предоставила гарантию по обязательствам Shyam Telelink Ltd. на сумму \$520 млн. для привлечения компанией кредита на оплату необходимых лицензионных сборов на 21 округ Индии. Общая сумма затрат Shyam Telelink Ltd. на оплату указанных лицензий около \$630 млн. В апреле 2008 года Shyam Telelink Ltd. получила радиочастоты в одиннадцати лицензионных округах: Андхра-Прадеш, Тамилнад, Харьяна, Западная Бенгалия, Химачал-Прадеш, Бихар, Уттар-Прадеш, Чхаттисгарх, Северо-Восточный, Джамму и Кашмир, и Ассам. В совокупности с уже имеющимися радиочастотами в Раджастане это дает возможность АФК «Система» развернуть строительство полномасштабной сети сотовой связи в стандарте CDMA уже в 12 округах, охватывающих более половины территории индийского государства с населением порядка 650 млн. человек.

В январе 2008 года АФК «Система» приобрела 50,49% акций Далькомбанка за сумму около \$107,5 млн. Таким образом доля АФК «Система» в акционерном капитале Далькомбанка составила 98,65%.

В феврале 2008 года АФК «Система» завершила объединение медицинских активов в холдинг «Группа компаний «Медси», на 100% принадлежащий АФК «Система». АФК «Система» передала в Группу компаний «Медси» принадлежащие ей 20% акций компании «Медэкспресс», которая включает 26 клиник в Москве и регионах и службу скорой медицинской помощи, 100% семейной клиники для VIP и иностранцев «Американ Хоспитал Групп», 53,3% клиники для взрослых «Медси», а также

инвестирует в развитие Группы 900 млн. руб. (\$36 млн.). Объем дополнительной эмиссии Группы компаний «Медси» составил 1,89 миллиарда руб. (\$77 млн.).

В марте 2008 года РТИ-Системы завершили сделку по продаже 100% акций ЗАО «Салес» компании ОАО «Сатурн», принадлежащей ОПК «Оборонпром». Сумма сделки составила \$190 млн. ЗАО «Салес» владеет 71,63% акций ОАО «Пермский моторный завод», а также контрольными пакетами других предприятий, входящих в Пермский моторостроительный комплекс (ПМК). ПМК включает 18 предприятий, специализирующихся в области военного и гражданского авиационного двигателестроения.

В марте 2008 года АФК «Система» успешно разместила облигационный заем на сумму 6 млрд. руб. (примерно \$251,6 млн.). Ставка первого и второго купонов по облигациям определена в размере 9,45% годовых. Срок обращения облигаций пять лет. Купонные выплаты будут осуществляться два раза в год.

В апреле 2008 года АФК «Система» погасила еврооблигационный заем на сумму \$350 млн. Погашение выпуска осуществлено в полном объеме и точно в срок из собственных средств компании и за счет привлеченных ранее ресурсов на долговом рынке.

В апреле 2008 года Совет директоров АФК «Система» рекомендовал направить 2 512 500 000 руб. (примерно \$106,4 млн.) на выплату дивидендов по акциям общества по итогам 2007 года, из расчета 0,25 руб. на одну обыкновенную акцию Общества (примерно \$0,21 на Глобальную Депозитарную Расписку), что более чем в пять раз превышает размер дивидендов по итогам 2006 года.

КОНФЕРЕНЦ-ЗВОНОК ПО ФИНАНСОВЫМ И ОПЕРАЦИОННЫМ РЕЗУЛЬТАТАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ АФК «СИСТЕМА» ЗА IV КВАРТАЛ И 12 МЕСЯЦЕВ 2007 ГОДА

Среда, 14 мая 2008

9.00 AM (Нью-Йорк) / 14.00 (Лондон) / 17.00 (Москва)

Для участия, пожалуйста, звоните:

Великобритания: + 44 20 8609 0582

США: + 1 866 928 1925

Запись конференции можно будет прослушать в течение 7 дней по следующим номерам:

Великобритания: + 44 20 8609 0289

США: + 1 866 676 5865

Код доступа: 215397#

Для дальнейшей информации, пожалуйста, обращайтесь:

Управление по связям с инвесторами
Лейла Симанова
Тел: +7 495 730 6600
ir@sistema.ru

Shared Value Limited
Лариса Когут-Миллинг
Тел. +44 (0) 20 7321 5037
sistema@sharedvalue.net

Руководитель пресс-службы
Светлана Витковская
Тел: + 7 495 730 1705
vitkovskaya@sistema.ru

АФК «Система» - крупнейшая в России и СНГ публичная диверсифицированная корпорация, управляющая быстрорастущими компаниями в сервисных секторах экономики и обслуживающая более 80 миллионов потребителей. Она создает и управляет ведущими предприятиями в отдельных секторах рынка услуг, включая телекоммуникации, высокие технологии, банковский бизнес, недвижимость, розничную торговлю и масс-медиа. Основанная в 1993 году, компания показала выручку в размере \$13,7 млрд. за 2007 год (неаудировано), а ее суммарные активы по состоянию на 31 декабря 2007 года составили \$28,4 млрд. (неаудировано). Акции АФК «Система» прошли листинг под символом «SSA» на Лондонской фондовой бирже, под символом «AFKS» на Фондовой бирже РТС, под символом «AFKC» на Фондовой бирже ММВБ и под символом "SIST" на Московской фондовой бирже.

Некоторые сведения, приведенные в настоящем пресс-релизе, могут содержать прогнозируемые величины или иные относящиеся к будущему оценки, касающиеся планируемых мероприятий или будущих финансовых показателей АФК «Система». На то, что та или иная оценка относится к будущему, указывает использование таких терминов, как «ожидается», «как представляется», «прогнозируется», «согласно оценкам», «намерение», «будет», «могло бы», «может» или «возможно» в положительном или отрицательном значении, и прочих подобных выражений. Хотим предостеречь, что речь в таких случаях идет лишь о прогнозах и что фактические события или результаты могут радикально отличаться от прогнозируемых. В наши намерения не входит обновление этих положений на предмет включения информации о событиях и обстоятельствах, имевших место после даты составления настоящего документа, или на предмет отражения неспрогнозированных событий. Существует немало факторов, под воздействием которых фактические результаты могут радикально отличаться от указанных в наших прогнозах или относящихся к будущему тезисах; это касается, в частности, общего экономического положения, конъюнктуры, рисков, сопряженных с деятельностью в России, резких технологических или конъюнктурных перемен в нашем секторе, а также многих прочих рисков, характерных конкретно для АФК «Система» и ее деятельности.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
НЕАУДИРОВАННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ПРИБЫЛЯХ И УБЫТКАХ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 И 2006 ГОДА
(В ТЫС. ДОЛЛАРОВ США)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
Реализация товаров и услуг	\$ 13,227,990	\$ 10,062,445
Доходы от финансовой деятельности	472,965	204,145
ИТОГО ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ	<u>13,700,955</u>	<u>10,266,590</u>
Себестоимость реализованных товаров и услуг, за вычетом амортизации основных средств и нематериальных активов, представленной ниже	(5,860,382)	(4,513,117)
Расходы по финансовой деятельности, за вычетом амортизации основных средств и нематериальных активов, представленной ниже	(206,251)	(104,003)
ИТОГО СЕБЕСТОИМОСТЬ	<u>(6,066,633)</u>	<u>(4,617,120)</u>
Коммерческие и управленческие расходы	(2,426,281)	(1,803,294)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(1,775,696)	(1,285,873)
Резерв под сомнительную дебиторскую задолженность	(122,995)	(107,841)
Прочие операционные расходы, нетто	(255,734)	(183,445)
Доля в чистой прибыли зависимых предприятий	66,019	91,805
Прибыль от продажи долей в дочерних предприятиях	155,069	330,412
ПРИБЫЛЬ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	<u>3,274,704</u>	<u>2,691,234</u>
Процентный доход	81,085	65,439
Изменение справедливой стоимости производных инструментов	(145,800)	(60,000)
Процентный расход, за вычетом капитализированных процентов	(411,813)	(355,326)
Курсовые разницы и эффект пересчета валют	294,307	69,334
Потери от вложений в Бител	-	(320,000)
Прибыль до налога на прибыль, вычета долей миноритарных акционеров в прибылях и убытках дочерних предприятий и дохода от прекращаемой деятельности	<u>3,092,483</u>	<u>2,090,681</u>
Налог на прибыль	(991,632)	(789,227)
Доли миноритарных акционеров в прибылях и убытках дочерних предприятий	(1,156,158)	(629,403)
Доля в чистой прибыли энергетических компаний в Республике Башкортостан, за вычетом доли миноритарных акционеров \$14 001 и \$12 152 соответственно	109,855	127,642
Прибыль от продолжаемой деятельности	<u>1,054,548</u>	<u>799,693</u>
Прибыль от прекращаемой деятельности, за вычетом налога на прибыль \$2 136 и \$14 402 соответственно	(4,612)	13,311
Прибыль от выбытия операционного сегмента за вычетом налога на прибыль \$148 809	521,963	-
ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ	<u>\$ 1,571,899</u>	<u>\$ 813,004</u>
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении	9,311,126,854	9,570,049,775
Прибыль на одну акцию, базовая и разводненная (US центов за акцию):	16.9	8.5

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
НЕАУДИРОВАННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БАЛАНСЫ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 И 2006 ГОДА
(В ТЫС. ДОЛЛАРОВ США)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
АКТИВЫ		
ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Денежные средства и их эквиваленты	\$ 1,061,733	\$ 501,706
Краткосрочные финансовые вложения	909,224	554,157
Кредиты клиентам и банкам, нетто	2,764,763	1,290,082
Дебиторская задолженность по основной деятельности, нетто	1,383,731	1,069,706
Расходы будущих периодов, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы, нетто	932,425	838,473
НДС к возмещению	435,245	450,703
Товарно-материальные запасы и запасные части	780,193	661,568
Краткосрочные отложенные налоговые требования	213,633	195,672
Активы выбывшего операционного сегмента	545,863	946,866
Итого текущие активы	<u>9,026,810</u>	<u>6,508,933</u>
ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ:		
Основные средства, нетто	10,412,636	7,412,468
Авансы на приобретение внеоборотных активов	284,396	305,846
Гудвил	860,019	504,166
Лицензии, нетто	730,636	452,372
Прочие нематериальные активы, нетто	1,665,969	1,222,676
Вложения в зависимые предприятия	1,344,614	1,108,647
Вложения в акции ОАО «Связьинвест»	1,485,378	1,390,302
Кредиты клиентам и банкам, за вычетом краткосрочной части	1,468,088	464,490
Расходы по выпуску долговых обязательств	65,038	80,220
Отложенные налоговые требования, нетто	108,637	73,623
Прочие внеоборотные активы	944,437	667,495
Итого внеоборотные активы	<u>19,369,848</u>	<u>13,682,305</u>
ИТОГО АКТИВЫ	<u>\$ 28,396,658</u>	<u>\$ 20,191,238</u>

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
НЕАУДИРОВАННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ БАЛАНСЫ
ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2007 И 2006 ГОДА
(В ТЫС. ДОЛЛАРОВ США)

	<u>2007</u>	<u>2006</u>
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ		
КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Кредиторская задолженность по основной деятельности	\$ 1,273,487	\$ 868,378
Банковские депозиты и выданные банковские векселя, краткосрочная часть	1,966,539	961,595
Налоги к уплате	223,791	148,849
Отложенные налоговые обязательства, краткосрочная часть	77,893	48,885
Предварительная оплата, полученная от абонентов, краткосрочная часть	598,014	552,997
Производные финансовые инструменты	140,563	184,316
Начисленные расходы и прочие краткосрочные обязательства	1,491,822	1,009,888
Краткосрочная задолженность по кредитам и займам	724,905	1,296,778
Текущие выплаты по долгосрочной задолженности	1,517,902	280,427
Обязательства вышедшего операционного сегмента	396,132	869,534
ИТОГО ТЕКУЩИЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	<u>8,411,048</u>	<u>6,221,647</u>
ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА:		
Долгосрочная задолженность по кредитам и займам, за вычетом текущих выплат	6,241,937	5,296,017
Предварительная оплата, полученная от абонентов, за вычетом краткосрочной части	134,280	136,861
Банковские депозиты и выданные банковские векселя, за вычетом краткосрочной части	1,266,925	65,200
Отложенные налоговые обязательства, за вычетом краткосрочной части	428,030	287,125
Задолженность по льготам, предоставляемым работникам после выхода на пенсию	42,370	16,391
Отложенные доходы	139,984	129,120
ИТОГО ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	<u>8,253,526</u>	<u>5,930,714</u>
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	<u>16,664,574</u>	<u>12,152,361</u>
Доли миноритарных акционеров в собственном капитале дочерних предприятий	4,987,220	3,453,769
Обязательства будущих периодов и условные обязательства	-	-
Акции СИТРОНИКС, выпущенные с пут-опционом	86,100	80,000
СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ:		
Уставный капитал (9,650,000,000 выпущенных; 9,276,092,868 и 9,365,757,000 находящихся в обращении акций по состоянию на 31 декабря 2007 года и 31 декабря 2006 года, соответственно, номиналом 0.09 руб.)	30,057	30,057
Собственные акции, выкупленные у акционеров (373,907,132 и 284,243,000 акций по состоянию на 31 декабря 2007 года и 31 декабря 2006 года, соответственно, номиналом 0.09 руб.)	(469,365)	(347,068)
Добавочный капитал	2,439,069	2,196,475
Нераспределенная прибыль	4,035,157	2,483,700
Накопленные доходы, относимые напрямую на увеличение собственного капитала	623,846	141,944
ИТОГО СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	<u>6,658,764</u>	<u>4,505,108</u>
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА И СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ	<u>\$ 28,396,658</u>	<u>\$ 20,191,238</u>

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
НЕАУДИРОВАННЫЕ КОНСОЛИДИРОВАННЫЕ ОТЧЕТЫ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ
ЗА ГОДЫ, ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 И 2006 ГОДА
(В ТЫС. ДОЛЛАРОВ США)

	2007	2006
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Чистая прибыль	1,571,899	813,004
Корректировки чистой прибыли к поступлению денежных средств от основной деятельности:		
Амортизация основных средств и нематериальных активов	1,775,696	1,290,266
Прибыль от выбытия операционного сегмента	(521,963)	-
Прибыль от прекращаемых операций	4,612	-
Доли миноритарных акционеров в прибылях и убытках дочерних предприятий	1,156,158	641,480
Прибыль приобретенных компаний до момента покупки	(60,981)	-
Доля в чистой прибыли зависимых предприятий	(175,874)	(219,447)
Отложенные требования по налогу на прибыль	(87,635)	(108,140)
Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов	145,800	60,000
Создание резерва и списание инвестиций в Бител	-	320,000
Курсовые разницы и эффект пересчета валют	(294,307)	(67,300)
Амортизация расходов по выпуску долговых обязательств	26,425	27,035
Неденежные компенсации сотрудникам дочерних компаний	155,732	90,778
Прибыль от продажи долей в дочерних предприятиях	(155,069)	(330,412)
Прибыль от продажи долей в строительных проектах	(157,989)	(96,919)
Убыток (прибыль) от выбытия основных средств	20,070	(16,917)
Амортизация платы за соединение	(81,536)	(91,094)
Резерв по сомнительной дебиторской задолженности	122,995	122,827
Резерв по возможным потерям по кредитам	66,107	35,363
Резерв по товарно-материальным запасам	53,714	3,748
Изменения в текущих активах и обязательствах, за вычетом изменений, произошедших в результате приобретения дочерних предприятий:		
Ценные бумаги торгового портфеля	(48,767)	(147,034)
Кредиты банкам	(847,891)	(422,031)
Дебиторская задолженность по страховой деятельности	-	(75,089)
Дебиторская задолженность по основной деятельности	(184,139)	(388,246)
НДС к возмещению	16,476	45,720
Расходы будущих периодов, прочая дебиторская задолженность и прочие оборотные активы	14,035	(277,111)
Товарно-материальные запасы и запасные части	(229,594)	57,022
Кредиторская задолженность по основной деятельности	75,467	80,402
Кредиторская задолженность по страховой деятельности	-	261,553
Предварительная оплата, полученная от абонентов	116,421	109,984
Налоги к уплате	(75,240)	14,738
Начисленные расходы и прочие обязательства	431,086	381,606
Задолженность по льготам, предоставляемым работникам после выхода на пенсию	25,979	174
ИТОГО ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	2,857,687	2,115,960
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Приобретение основных средств	(2,753,186)	(1,766,148)
Приобретение нематериальных активов	(309,300)	(599,390)
Приобретение акций Связынвеста	-	(1,300,000)
Приобретение дочерних предприятий, за вычетом приобретенных денежных средств	(1,459,149)	(631,401)
Поступления от выбытия дочерних предприятий, за вычетом выбывших денежных средств	636,683	235,174
Приобретение долгосрочных финансовых вложений	(154,000)	(399,048)
Приобретение краткосрочных финансовых вложений	(693,340)	(568,179)
Приобретение прочих долгосрочных активов	(247,676)	(138,827)
Поступления от продажи прочих долгосрочных активов	203,442	-
Возврат депозита, размещенного для приобретения Интраком Телекома	44,452	(46,100)
Увеличение денежных средств с ограничением по использованию	(287,213)	(22,624)
Поступления от продажи основных средств	58,440	32,302
Поступления от продажи долгосрочных финансовых вложений	20,000	20,000
Поступления от продажи краткосрочных финансовых вложений	328,600	449,039
Чистое увеличение кредитов клиентам по банковскому сегменту	(1,141,701)	(581,631)
ИТОГО ЧИСТЫЙ РАСХОД ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	(5,753,948)	(5,316,833)
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ПО ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:		
Поступления (погашение основной суммы) краткосрочных кредитов и займов, нетто	(621,820)	523,930
Чистое увеличение / (уменьшение) депозитов клиентов по банковскому сегменту	1,662,882	341,677
Чистое уменьшение/(увеличение) выданных банковских векселей	(69,237)	(24,905)
Поступления от долгосрочных займов, за вычетом расходов на выпуск долговых обязательств	2,540,673	2,260,070
Погашение основной суммы долгосрочных кредитов и займов	(396,304)	(636,983)
Погашение основной суммы задолженности по финансовой аренде	(7,870)	(5,197)
Поступления от операций с акциями дочерних предприятий	678,497	1,450,256
Поступления от опционных программ	5,554	-
Поступления от продажи собственных акций	16,383	-
Выкуп собственных акций	(161,709)	(347,068)
Выплаты акционерам дочерних предприятий	(385,374)	(262,419)
Выплата дивидендов	(17,942)	(9,978)
ИТОГО ЧИСТОЕ ПОСТУПЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	3,243,733	3,289,383
Эффект изменения курсовой разницы по денежным средствам и их эквивалентам	115,880	27,224
УВЕЛИЧЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ И ИХ ЭКВИВАЛЕНТОВ	463,352	115,734
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, НА НАЧАЛО ПЕРИОДА	598,381⁽¹⁾	482,647
ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ, НА КОНЕЦ ПЕРИОДА	1,061,733	598,381

⁽¹⁾ – Включая денежные средства и их эквиваленты Росно по состоянию на 31 декабря 2006 года в размере \$96.7 млн.

АФК «СИСТЕМА» И ДОЧЕРНИЕ ПРЕДПРИЯТИЯ
НЕАУДИРОВАННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ОПЕРАЦИОННЫМ СЕГМЕНТАМ ЗА ГОДЫ,
ЗАКОНЧИВШИЕСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2007 И 2006 ГОДА
(В ТЫС. ДОЛЛАРОВ США)

Год, закончившийся 31 декабря 2007 года	Банковская							Итого
	Телеком муникация	Технологии	деятельность	Масс Медиа	Недвижимость	Торговля	Корп. Центр и Прочие	
Реализация третьим лицам ^(a)	9,833,604	1,351,300	472,965	104,887	382,245	597,196	958,758	13,700,955
Реализация товаров и услуг между сегментами	8,965	268,304	15,882	32,150	69,953	28	21,882	417,164
Прибыль от участия в зависимых предприятиях	78,437	(66)	-	10,815	215	-	123,667	213,068
Процентный доход	52,593	14,397	-	633	14,272	106	77,789	159,790
Процентный расход	(194,890)	(39,884)	-	(3,698)	(11,953)	(15,921)	(167,281)	(433,627)
Чистый процентный доход ^(b)	-	-	63,383	-	-	-	-	63,383
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(1,639,594)	(56,453)	(8,668)	(21,163)	(14,872)	(10,494)	(24,452)	(1,775,696)
Прибыль/(убыток) от основной деятельности	3,343,954	(158,918)	54,715	2,028	41,855	25,637	(96,306) ^(d)	3,212,965
Налог на прибыль	(909,043)	(27,399)	(18,100)	(675)	(16,216)	(4,696)	(15,503)	(991,632)
Инвестиции в зависимые предприятия	438,198	1,176,	-	19,060	29,724	-	854,291	1,342,449
Активы сегментов	16,302,090	1,887,360	5,622,534	508,939	1,770,030	496,978	4,181,561	30,769,492
Задолженность ^(c)	(4,394,620)	(511,071)	(655,632)	(83,024)	(856,526)	(182,799)	(1,801,072)	(8,484,744)
Капитальные затраты	1,836,830	234,483	77,121	76,139	692,869	94,336	99,162	3,110,940

^(a) Процентные доходы и расходы по сегменту «Банковская деятельность» отражены в консолидированной финансовой отчетности Группы как выручка от финансовой деятельности

^(b) Большая часть выручки сегмента «Банковская деятельность» представлена процентным доходом. Кроме того, при управлении этим сегментом руководством, в первую очередь, полагается на информацию о чистом процентном доходе, а не о валовых доходах и расходах. По этой причине раскрывается только нетто-величина процентного дохода.

^(c) Представляет сумму внешней краткосрочной и долгосрочной задолженности.

^(d) Исключая дивиденды полученные Корпоративным центром от зависимых обществ в размере \$378,9 млн.

Двенадцать месяцев, закончившихся 31 декабря 2007 года	Банковская							Итого
	Телеком муникация	Технологии	деятельность	Масс Медиа	Недвижимость	Торговля	Корп. Центр и Прочие	
Реализация третьим лицам ^(a)	7,469,439	1,268,368	204,145	78,872	273,096	335,144	637,526	10,266,590
Реализация товаров и услуг между сегментами	6,150	342,366	24,046	27,834	9,770	165	17,933	428,264
Прибыль от участия в зависимых предприятиях	91,717	245	-	5,529	-	-	139,637	237,128
Процентный доход	56,483	11,223	-	289	4,454	863	30,780	104,092
Процентный расход	(200,424)	(32,235)	-	(727)	(7,560)	(7,927)	(127,670)	(376,543)
Чистый процентный доход ^(b)	-	-	26,792	-	-	-	-	26,792
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(1,198,980)	(42,706)	(3,236)	(11,155)	(7,153)	(5,706)	(16,937)	(1,285,873)
Прибыль от основной деятельности	2,377,358	129,809	33,971	15,447	85,974	15,152	263,882 ^(d)	2,921,593
Налог на прибыль	(645,042)	(40,847)	(8,276)	(2,575)	(16,564)	(2,413)	(73,510)	(789,227)
Инвестиции в зависимые предприятия	266,488	-	-	6,675	-	-	842,159	1,115,322
Активы сегментов	12,656,286	1,638,708	2,513,548	355,477	943,348	238,138	3,514,069	21,859,574
Задолженность ^(c)	(3,908,943)	(505,333)	(399,069)	(17,693)	(359,727)	(90,890)	(1,590,640)	(6,872,295)
Капитальные затраты	2,001,973	103,869	11,414	83,714	134,738	32,341	3,874	2,371,923

^(a) Процентные доходы и расходы по сегменту «Банковская деятельность» отражены в консолидированной финансовой отчетности Группы как выручка от финансовой деятельности

^(b) Большая часть выручки сегмента «Банковская деятельность» представлена процентным доходом. Кроме того, при управлении этим сегментом руководством, в первую очередь, полагается на информацию о чистом процентном доходе, а не о валовых доходах и расходах. По этой причине раскрывается только нетто-величина процентного дохода.

^(c) Представляет сумму внешней краткосрочной и долгосрочной задолженности.

^(d) Исключая дивиденды полученные Корпоративным центром от зависимых обществ в размере \$275,4 млн.

Приложение А

Финансовые показатели, не относящиеся к US GAAP. Настоящий пресс-релиз включает финансовую информацию, подготовленную в соответствии с принципами, принятыми в США, или US GAAP, а также иные финансовые показатели, которые упоминаются как не относящиеся к US GAAP. Показатели, не являющиеся финансовыми показателями US GAAP, должны рассматриваться в дополнение к показателям, подготовленным по стандартам GAAP-отчетности, а не как альтернатива им.

Показатель OIBDA и маржа OIBDA. Показатель OIBDA определяется как операционная прибыль до вычета износа основных средств и амортизации нематериальных активов. Маржа OIBDA - это показатель OIBDA выраженный как процент от выручки. Эти показатели включены в данную финансовую отчетность, поскольку отражают важную информацию о возможности Группы брать займы и обслуживать долг, способности финансировать капитальные расходы, а также помогают оценить соблюдение требований к оборотному капиталу, и являются показателями измерения доходности. Показатель OIBDA не является показателем, принятым согласно стандартам US GAAP и должен рассматриваться в дополнение, и не является ни альтернативой чистой выручки, ни показателю операционной деятельности, и не денежным потокам от операционной деятельности как показатель ликвидности. В то время как износ основных средств и амортизация нематериальных активов рассматриваются как операционные затраты в отчетности US GAAP, эти расходы главным образом показывают не связанные с расходом наличности затраты, относящиеся к долгосрочным активам, приобретенным или созданным в предыдущие периоды. Наш метод расчета показателя OIBDA широко используются инвесторами и аналитиками для оценки операционной деятельности компании. Расчет OIBDA следующим образом соотносится с консолидированными финансовыми результатами по нашей основной деятельности:

(В ТЫС. ДОЛЛАРОВ США)

	Четвертый квартал 2007 года	Четвертый квартал 2006 года	12 месяцев 2007 года	12 месяцев 2006 года
Операционная прибыль	903 565	634 141	3 274 704	2 691 234
Амортизация основных средств и нематериальных активов	570 294	358 565	1 775 696	1 285 873
OIBDA	1 473 859	992 706	5 050 400	3 977 107